cas zorg
accountants
in de ideale zorgwereld

Stichting CMO Flevoland
Schans 19-45 (2 hoog)
8231 KA LELYSTAD

betreft Jaarrapport 2019

datum 29 april 2020

cas zorg accountants
in de ideale zorgwereld

# Inhoudsopgave


| | | |
|---|---|---|
| 1. | Jaarverslag | 3 |
| 1.1 | Informatie over de Stichting | 4 |
| 1.2 | Bestuurs- en directieverslag | 5 |
| 2. | Jaarrekening | 6 |
| 2.1 | Balans per 31 december 2019 | 7 |
| 2.2 | Staat van baten en lasten over 2019 | 8 |
| 2.3 | Algemene grondslagen | 8 |
| 2.4 | Toelichting op de balans | 10 |
| 2.5 | Toelichting op de staat van baten en lasten | 13 |
| 2.6 | Vaststelling en goedkeuring | 15 |

Bijlagen
Financieel verslag project Koersen op Kansen 2019
Aansluiting jaarrekening 2019 en Verantwoording Regioplus gelden 2019



De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

# 1. Jaarverslag

De ZorgAccountants
Posibus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

## 1.1 Informatie over de Stichting

### Rechtsvorm
De Stichting Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling Flevoland is opgericht op 18 mei 2010, als gevolg van een fusie tussen Stichting Axion en Stichting Zorgbelang Flevoland
De statuten zijn voor het laatst gewijzigd op 18 mei 2010.

### Doelstelling
De doelstelling luidt volgens de statuten:
De Stichting heeft ten doel het stimuleren en verbeteren van de kwaliteit van welzijn, zorg en wonen en het (doen) uitvoeren van taken op het gebied van welzijn, zorg en wonen binnen de provincie Flevoland.

### Bestuur
Het bestuur wordt gevormd door:

De heer H. de Vries - Voorzitter)
Mevrouw L.M. Bouwmeester-den Broeder - Lid
Mevrouw P.D. Luts-Rosheuvel - Lid
De heer B. Gijsberts - Lid (per 30 september 2019)
De heer M. Kastrop - Penningmeester

### Vergelijkende cijfers
De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2018 zijn ontleend aan het rapport van Hoogland Dierdorp Accountants BV, zoals opgesteld d.d. 24 april 2019.

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer 184640

## 1.2 Bestuurs- en directieverslag

De jaarrekening over 2019 is de financiële weerslag van een jaar waarin we in overleg met de provincie, richting hebben gegeven aan onze inzet voor een Krachtige Samenleving en in afstemming met werkgevers en Regioplus aan onze ambities voor een krachtige zorg- en welzijnssector.
We hebben samen met de GGD en de provincie toegewerkt naar een programmatische aanpak voor het onderdeel van Krachtige Samenleving dat positieve gezondheid betreft. Er is een netwerk gebouwd van partners met diverse bijzonder activiteiten zoals boottochten.
In 2019 hebben we ook grote stappen gezet ten aanzien van RAAT; het samenwerkingsverband van zorg- en welzijnsorganisaties dat zich richt op Regionale Actieplannen Aanpak Tekorten. We begonnen het jaar met een klein netwerk en een kritische beoordeling door de commissie werken in de zorg maar konden het jaar afsluiten met een lovende beoordeling en een veel sterker en breder netwerk waarin diverse effectieve en innovatieve initiatieven zijn gedeeld en verder gebracht.

Het jaar 2019 liet zich kenschetsen als een jaar met heel veel aandacht voor zorg in Flevoland.
Het wegvallen van het ziekenhuis in Lelystad in 2019 heeft ertoe geleid dat personeelsvraagstukken zich anders lijken te manifesteren dan in omliggende regio's. Ook in de netwerken waarin wij participeren zien we een herschikking van zorgketens. Soms worden er daardoor mooie kansen gepakt, zoals slimme samenwerking tussen netwerken zoals bij het netwerk dementie en het netwerk NAH.
Het onderdeel Zorgbelang van CMO heeft met de Flevolandse Patiënten Federatie verkend of samenwerking toegevoegde waarde heeft. Deze samenwerking zal in 2020 concreet vormgegeven worden.

De positie van cliënt, patiënt en burger en het benutten van hun ervaringen en denkkracht wordt steeds belangrijker. In het kader van de WLZ voeren wij onafhankelijke cliëntondersteuning (OCO) uit.
In Dronten en Almere zijn we ook de uitvoerder voor OCO WMO. In Almere doen we dat op een bijzondere manier, met ervaringsdeskundigen. Onze kennis over ervaringdeskundigheid zetten we ook in op een ander bijzonder project: ExpEx. In ExpEx zetten we, samen met Windesheim, ervaringsdeskundigen in de jeugdzorg in om aanpak en beleid te verbeteren bij organisaties en gemeenten.

In de zomer van 2019 is een nieuw College van Gedeputeerde Staten aangetreden. In het coalitieakkoord is opgenomen dat de effectiviteit van CMO Flevoland geëvalueerd moet worden. Per 1 oktober heeft CMO ook een nieuwe directeur gekregen. In overleg met de provincie is besloten in te zetten op een doorontwikkeling van de organisatie zodat beter uitvoering gegeven kan worden aan de provinciale ambities. In 2020 wordt gestart met deze doorontwikkeling. Tevens wordt toegewerkt naar een Raad van Toezichtmodel voor de organisatie.

Er is in 2019 een tekort gerealiseerd ten opzichte van de begroting. Dit wordt mede veroorzaakt door een naheffing voor servicekosten uit 2017 en 2018.
De totale omzet vn CMO Flevoland bedroeg in 2019 ruim 2,2 miljoen. Van de inkomsten is 49,8% afkomstig van de provincie, 28,3% van Regioplus/Zowelwerk, 0,9% van het Min.van VWS voor de Sectorplannen. Het overige deel, 21% komt van leden, fondsen, gemeenten, zorgverzekeraars (OCO wlz) en maatschappelijke organisaties.

Fefke Meijerink, directeur

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer 184640

## 2. Jaarrekening

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-40 20 800
Beconnummer: 184640

## 2.1 Balans per 31 december 2019

(voor resultaatbestemming)

### Activa

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Vaste activa** | | |
| **Materiële vaste activa** | | |
| Gebouw | 7.353 | 4.842 |
| Automatisering | 2.544 | 8.909 |
| Inventaris | 25.467 | 9.666 |
| | 35.364 | 23.417 |
| **Vlottende activa** | | |
| **Vorderingen** | | |
| Debiteuren | 30.298 | 22.608 |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 195.597 | 191.645 |
| | 225.895 | 214.253 |
| **Liquide middelen** | 373.793 | 204.903 |
| | 635.052 | 442.573 |

### Passiva

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Eigen vermogen** | | |
| Eigen vermogen | 120.779 | 103.586 |
| Algemene reserve | 0 | 0 |
| Resultaat boekjaar | -17.710 | 17.193 |
| | 103.069 | 120.779 |
| **Kortlopende schulden** | | |
| Crediteuren | 168.214 | 27.572 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 80.513 | 84.105 |
| Overige schulden en overlopende passiva | 283.256 | 210.119 |
| | 531.983 | 321.795 |
| | 635.052 | 442.573 |

De ZorgAccountants
Postbus 224
1720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Relatienummer: 184640

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2019

| | Gerealiseerd 2019 | Gerealiseerd 2018 | Begroting 2019 |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| Baten | 2.190.552 | 1.830.083 | 1.912.737 |
| Directe projectlasten | -312.983 | -182.472 | -149.653 |
| | 1.877.570 | 1.647.610 | 1.763.084 |
| Personeelslasten | 1.672.680 | 1.437.918 | 1.576.894 |
| Afschrijvingen | 10.908 | 10.923 | 9.600 |
| Huisvestingslasten | 97.219 | 85.235 | 72.040 |
| PR en communicatielasten | 3.396 | 4.144 | 4.000 |
| Kantoorlasten | 54.058 | 49.118 | 45.700 |
| Algemene lasten | 57.019 | 42.511 | 54.850 |
| | 1.895.280 | 1.629.849 | 1.763.084 |
| | -17.710 | 17.222 | 0 |
| Financiële baten en lasten | 0 | -29 | 0 |
| **Exploitatieresultaat** | -17.710 | 17.193 | 0 |

## 2.3 Algemene grondslagen

**Activiteiten**
De activiteiten van Stichting Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling Flevoland (geregistreerd onder KvK-nummer 41246952), statutair gevestigd te Lelystad, bestaan voornamelijk uit het bieden van ondersteuning en geven van advies op het gebied van welzijn, zorg en wonen. Daarnaast is het een werkgeversorganisatie voor werkgevers in de zorg.

Stichting Centrum voor Maatschappelijke Ontwikkeling Flevoland (geregistreerd onder KvK-nummer 41246952) is feitelijk gevestigd op De Schans 19-45 te Lelystad

**Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**
De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJ640, de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging, algemene subsidieverordening Flevoland 2012 en de bepalingen van en krachtens de wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi publieke sector (WNT)
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

**Materiële vaste activa**
De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, verminderd met jaarlijkse lineaire afschrijvingstermijnen, gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

**Vorderingen**
De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

**Langlopende en kortlopende schulden**
Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

**Algemene reserve**
Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de algemene reserve, de bestemmingsreserves en het saldo van de rekening van baten en lasten.

**Bestemmingsreserves**
Onder de bestemmingsreserves zijn opgenomen de door het bestuur afgezonderde gedeelten van het eigen vermogen waaraan een specifieke bestemming is gegeven.

**Voorzieningen**
Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

## Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

**Exploitatieresultaat**
Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

**Opbrengsten**
Onder opbrengsten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het boekjaar verrichte diensten onder aftrek van kortingen.

**Overige kosten**
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

**Financiële basten en lasten**
De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

**Pensioenregelingen personeel**
De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioen-uitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.
Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief.

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

## 2.4 Toelichting op de balans

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

| | Gebouwen | Automatisering | Inventaris | Totaal |
|---|---|---|---|---|
| | | € | € | € |
| Stand per 1 januari | | | | |
| Aanschafwaarde | 9.577 | 32.702 | 36.465 | 78.744 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -4.735 | -23.793 | -26.799 | -55.327 |
| Boekwaarde per 1 januari | 4.842 | 8.909 | 9.666 | 23.417 |
| Mutaties boekjaar | | | | |
| Investeringen | 3.920 | 0 | 18.935 | 22.855 |
| Desinvesteringen | | 0 | | 0 |
| Afschrijvingen | -1.409 | -6.365 | -3.133 | -10.908 |
| Bijzondere waardeverminderingen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 2.511 | -6.365 | 15.801 | 11.947 |
| Stand per 31 december | | | | |
| Aanschafwaarde | 13.497 | 32.702 | 55.400 | 101.599 |
| Cumulatieve afschrijvingen | -6.144 | -30.158 | -29.932 | -66.235 |
| Desinvesteringen | | | 0 | |
| Boekwaarde per 31 december | 7.353 | 2.544 | 25.467 | 35.364 |
| Afschrijvingspercentages | 10%-20% | 33% | 10%-20% | |

### Vlottende activa

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Debiteuren** | | |
| Debiteuren | 30.298 | 22.608 |
| Voorziening dubieuze debiteuren | 0 | 0 |
| | 30.298 | 22.608 |
| **Overige vorderingen en overlopende activa** | | |
| Vooruitbetaalde posten | 0 | 1.323 |
| Nog te factureren omzet | 0 | 0 |
| Nog te ontvangen netto loon | 0 | 0 |
| Nog te ontvangen overige | 0 | 556 |
| Nog te ontvangen subsidies | 173.284 | 182.562 |
| Nog te ontvangen BTW | 22.314 | 7.204 |
| | 195.597 | 191.645 |
| **Liquide middelen** | | |
| Kas | 168 | 545 |
| ABN/AMRO 58.46.25.650 | 47.350 | 180.661 |
| ABN/AMRO 59.33.11.698 | 252 | 305 |
| ABN/AMRO 59.72.24.862 | 0 | 0 |
| ABN/AMRO 45.82.63.435 | 318.392 | 23.392 |
| ABN/AMRO 83.97.28.883 | 7.631 | 0 |
| | 373.793 | 204.903 |

De ZorgAccountants

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Eigen vermogen** | | |
| **Eigen vermogen** | | |
| Stand per 1 januari | 103586 | 90563 |
| Resultaatverdeling voorgaand boekjaar | 17193 | 13023 |
| Stand per 31 december | 120779 | 103586 |
| Bij liquidatie vloeit dit saldo toe aan Provincie Flevoland | | |
| **Onverdeeld resultaat** | | |
| Onverdeeld resultaat, stand per 1 januari | 17193 | 13023 |
| Resultaatverdeling vorig boekjaar | -17193 | -13023 |
| Resultaat boekjaar | -17710 | 17193 |
| Stand per 31 december | -17710 | 17193 |
| Het totaal eigen vermogen van CMO Flevoland na verdeling van het resultaat 2019 bedraagt | 103069 | |
| **Kortlopende schulden** | | |
| **Crediteuren** | | |
| Crediteuren | 168.214 | 27.572 |
| **Belastingen en premies sociale verzekeringen** | | |
| Loonheffingen | 79.646 | 79.998 |
| Pensioenpremies | 867 | 4.107 |
| | 80.513 | 84.105 |
| **Overige schulden en overlopende passiva** | | |
| Nog te betalen uren | 25.458 | 26.083 |
| Nog te betalen netto lonen | 917 | 547 |
| Reserv. Loopbaanbudget (vit.uren) | 16.290 | 20.668 |
| Reserv Loopbaanbudget (% br.loon conform CAO) | 28.043 | 26.529 |
| Nog te betalen kosten | 199.721 | 128.650 |
| Nog te leveren diensten | 0 | 5.423 |
| Vooruitontvangen gelden sectorfonds (kassierfunctie) | 7.631 | 0 |
| Nog af te dragen BTW | 0 | 0 |
| Nog te betalen overige kosten e.q. schulden | 5.197 | 2.218 |
| | 283.256 | 210.119 |

De ZorgAccountants
Postbus 224
EINDHOVEN

## Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

### Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract, welke op 1 maart 2019 opnieuw is verlengd met 5 jaar en eindigt op 28 februari 2024. Daarna vindt verlenging per jaar plaats.
De oppervlakte die de stichting op Schans 19-45 huurt bedraagt 443 m2 (2e verdieping) en 66 m2 vergaderruimte (1e verdieping).
De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt circa € 77.670,= per jaar. In de huur zit een bedrag verdisconteerd voor zonwering die in 2016 is aangebracht op de zuidkant van het pand.

### Huurverplichting kopieerapparatuur

Met ingang van 1 december 2018 is er een contract voor leasing van het kopieerapparaat afgesloten voor de duur van 5 jaar. De verplichting bedraagt € 2.590,08 per jaar.

### Garanties

Er is een bankgarantie afgegeven ten behoeve van de huur tot een bedrag van € 15.648,=.
De bankgarantie staat als een blokkering op de gewone rekening courant NL82ABNA058.46.25.650.

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088 10 20 800
Rekeningnr. 124640

## 2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

| | Gerealiseerd 2019 | Gerealiseerd 2018 | Begroting 2019 |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| **Baten** | | | |
| Prov. Flevoland Regulier | 1.024.370 | 1.002.319 | 1.024.370 |
| Prov. Flevoland Project | 73.493 | 73.327 | 20.000 |
| **Totaal Prov. Flevoland** | 1.097.863 | 1.075.646 | 1.044.370 |
| | | | |
| **Projectsubsidies** | | | |
| ZWW/RP Koersen op Kansen | 412.708 | 281.960 | 319.470 |
| ZWW/RP Sterk in je werk | 145.366 | 91.175 | 93.000 |
| | 558.074 | 373.135 | 412.470 |
| ZWW/RP contactpunt zorg | 53.457 | 23.950 | 85.352 |
| ZWW/RP Totaal | 611.531 | 397.085 | 497.822 |
| | | | |
| Sectorplan szw | 19.401 | 51.815 | 30.000 |
| Sectorplan werkgevers bijdragen | 0 | 9.350 | 0 |
| Overige projectsubsidies | 43.311 | 10.898 | 0 |
| **Totaal Project subsidies** | 674.243 | 469.148 | 527.822 |
| | | | |
| **Overige baten** | | | |
| ZWW/Werkg. bijdr. Lidmaatschap | 78.355 | 65.215 | 70000 |
| ZWW/Werkg.bijdr. Overig | 12.367 | 30.423 | 12.000 |
| | 90.722 | 95.638 | 82.000 |
| ExpEx | 78.103 | 0 | 0 |
| Kith en Kin | 9.869 | 25.000 | 9.869 |
| Achmea/OCO wlz | 39.868 | 37.288 | 41.124 |
| Gem.Dronten/OCO | 2.759 | 5.541 | 0 |
| Mijn Kwaliteit van Leven | 10.178 | 14.351 | 3.000 |
| Markt, daar wil ik bij zijn/Gem.Lelys | 11.250 | 13.300 | 0 |
| Burgerparticipatie Nwe Stijl | 30.164 | 22.400 | 19.200 |
| Gem.Almere/OCO Pilot | 116.423 | 53.882 | 63.080 |
| Overige baten | 29.112 | 17.889 | 122.272 |
| **Totaal Overige baten** | 418.447 | 285.288 | 340.545 |
| | | | |
| Totaal baten | 2.190.552 | 1.830.083 | 1.912.737 |
| | | | |
| **Directe projectlasten** | | | |
| Act. kst. uitvoeringsplan Provincie | 14.430 | 16.964 | 6.000 |
| Act.kst..Acad.verpleeg(t)huiszorg | 40.072 | 0 | 0 |
| Act. kst. Zowelwerk | 159.760 | 105.710 | 100.100 |
| Act. Kst Sterk in je werk | 54.387 | 27.013 | 25.000 |
| Act. kst. ZB | 792 | 23.986 | 10.553 |
| Act.kst. Oco Pilot Gem. Almere | 14.931 | 3.369 | 0 |
| Act.kst ExpEx | 13.122 | 0 | 0 |
| Act. kst overigen | 15.488 | 5.430 | 8.000 |
| | 312.983 | 182.472 | 149.653 |

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

Stichting CMO Flevoland te Lelystad

| | Gerealiseerd 2019 | Gerealiseerd 2018 | Begroting 2019 |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| **Personeelslasten** | | | |
| **Lonen en salarissen** | | | |
| Brutolonen | 1.212.327,86 | 1.091.857,29 | 1.165.664,00 |
| ontv. uitk. ziektewet/verzuimverz. | -40.730 | -40.244 | -7.500 |
| Ext. deskundigen/uitzendkrachten | 70.436 | 1.517 | 0 |
| | 1.242.034 | 1.053.130 | 1.158.164 |
| **Sociale lasten** | | | |
| Verzuimverzekering | 18.170 | 16.081 | 16.000 |
| Premies sociale lasten | 190.607 | 171.028 | 191.985 |
| | 208.777 | 187.109 | 207.985 |
| **Pensioenpremies** | | | |
| Pensioenpremies | 101.753 | 101.385 | 122.745 |
| Totaal salariskosten | 1.552.564 | 1.341.624 | 1.488.894 |
| **Overige personeelslasten** | | | |
| Reis- en onkostenvergoedingen | 38.613 | 36.676 | 40.000 |
| Studiekosten | 30.070 | 33.080 | 25.000 |
| Werving en selectie | 15.108 | 2.212 | 10.000 |
| Arbodienst | 5.330 | 4.659 | 7.500 |
| Werkkostenregeling | 11.868 | 8.010 | 0 |
| Overige personeelskosten | 19.128 | 11.659 | 5.500 |
| | 120.117 | 96.294 | 88.000 |
| Totaal personeelskosten | 1.672.680 | 1.437.919 | 1.576.894 |
| **Afschrijvingen** | | | |
| Gebouwen | 1.409 | 931 | 1.000 |
| Automatisering | 6.365 | 7.213 | 6.500 |
| Inventaris | 3.134 | 2.779 | 2.100 |
| | 10.908 | 10.923 | 9.600 |
| **Huisvestingslasten** | | | |
| Huur kantoorruimte | 90.969 | 74.573 | 70.040 |
| Beheer/onderhoud/overig | 6.250 | 10.662 | 2.000 |
| | 97.219 | 85.235 | 72.040 |
| **PR en communicatielasten** | | | |
| PR/folders en promotie | 1.239 | 1.518 | 4.000 |
| Kosten website | 2.157 | 2.626 | 0 |
| | 3.396 | 4.144 | 4.000 |
| **Kantoorlasten** | | | |
| Kantoorbenodigdheden | 3.299 | 3.041 | 2.000 |
| Abonnementen/literatuur | 2.345 | 1.398 | 1.000 |
| Internet/Telefoonkosten | 17.081 | 16.896 | 21.400 |
| Portokosten | 595 | 799 | 1.000 |
| Kopieerkosten | 5.234 | 6.985 | 5.000 |
| Drukwerk | 0 | 118 | 1.000 |
| Onderh. kantoorinvent. & autom. | 5.803 | 11.164 | 9.000 |
| Klein inventaris | 12.667 | 6.469 | 1.000 |
| Overige kantoorkosten | 7.034 | 2.248 | 4.300 |
| | 54.058 | 49.118 | 45.700 |

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

| | Gerealiseerd 2019 | Gerealiseerd 2018 | Begroting 2019 |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| **Algemene lasten** | | | |
| Contributies/bijdragen | 1.539 | 3.992 | 4.850 |
| Bezoldiging bestuur | 6.205 | 3.740 | 6.000 |
| Bedrijfsverzekering | 2.200 | 2.638 | 2.500 |
| Accountantskosten | 10.990 | 6.367 | 13.000 |
| Profit/Afas | 21.768 | 20.168 | 22.000 |
| Documentatie/abonnementen | 4.022 | 3.946 | 0 |
| Overige algemene lasten | 10.296 | 1.661 | 6.500 |
| | 57.019 | 42.511 | 54.850 |
| **Financiële baten en lasten** | | | |
| **Financiële baten en soortgelijke opbrengsten** | | | |
| Rente baten | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| **Financiële lasten en soortgelijke kosten** | | | |
| Rente kosten | | 28 | 0 |
| | 0 | 28 | 0 |
| Saldo financiele baten en lasten | 0 | -28 | 0 |

## 2.6. Vaststelling en goedkeuring

Lelystad, 28 april 2020

E. Meijerink

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer 194640

## Belastingen gewoon resultaat

Toelichting resultaat

**Personeel**
Er hebben in 2019 personeelswisselingen plaats gevonden.

Per 31 december 2019 zijn er 32 medewerkers in dienst (21,1 fte), waarvan 8 medewerkers werkzaam met een tijdelijk dienstverband. Daarnaast is er 1 oproepkracht in dienst. Drie tijdelijke medewerkers werken in het kader van de OCO Gemeente Almere. De bezoldiging bestuurders staat vermeld onder algemene lasten.

**Huisvestingslasten**
De huisvestingskosten betreffen de huur van de ruimte op de Schans 19-45, de beveiliging en onderhoud
Er is een naverrekening gekomen voor de servicekosten 2017 en 2018.

**Kantoorlasten**
Er is in 2019 divers klein inventaris aangeschaft zoals beamer, laptops, beeldschermen
en bureauscheidingswanden.

**Directe projectlasten**
De directe projectlasten zijn verantwoord naar de subsidie stroom.

**Algemene lasten**
In verband met de overgang naar een Raad van Bestuur hebben wij een adviesbureau ingeschakeld
voor verkenning en advies.

**Afschrijvingslasten**
De hieronder opgenomen afschrijvingslasten zijn conform de activalijst.

**Baten**
In 2019 is het project ExplEx gestart waarbij getrainde jongeren worden ingezet als ervaringsdeskundigen in .
de jeugdhulp. Dit project zal ook een doorloop hebben in 2020.
Vanuit Regioplus zijn nog extra baten verkregen voor uitbreiding van het programma Koersen op Kansen en JINC.
De werkzaamheden in het kader van OCO Pilot gemeente Almere zijn behoorlijk uitgebreid.

**De projectsubsidies Provincie Flevoland** bestaat uit:

| | |
|---|---|
| - Pilot werken in Zorg en Welzijn | € 20.000,00 |
| - Pilot Acad. Verpleeg(t)huiszorg, deel 2019 | € 53.492,82 |
| Totaal | € 73.492,82 |

**Resultaat**
Het totaal aantal gewerkte project-uren bedraagt 16.882
Hiervan zijn 6835 uren (40,5%) gewerkt voor de Provincie (basisprojecten) en 10047 uren
( 59,5%) voor overige projecten.

**Resultaatbestemming**

**Het uiteindelijke resultaat is € 17.710,= negatief .**

Afname algemene egalisatiereserve € 17.710,=

De ZorgAccountants
Posibus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

cas zorg accountants
in de ideale zorgwereld

# Bijlagen

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

cas zorg accountants
in de ideale zorgwereld

Bijlage 1

# Financieel verslag project Koersen op Kansen 2019

Deelnemer
Zowelwerk

| Totaal Verantwoording / Begroting | Verantwoording |
|---|---|
| | € |
| **Programmalijnen** | |
| 1 **Strategisch Arbeidsmarktbeleid** | |
| Personele kosten | 152.567 |
| Materiele kosten | 17.432 |
| Inkomsten instellingen* | 12.013 |
| Inkomsten (excl. Subsidies Rijk) | 65.009 |
| Inkomsten subsidies Rijk | 0 |
| Bijdragen programmalijn zorg- en welzijnsinstellingen | 19.714 |
| | 73.263 |
| 2 **Werven met Beleid** | |
| Personele kosten | 56.990 |
| Materiele kosten | 52.933 |
| Inkomsten instellingen* | 23.167 |
| Inkomsten programmalijn (excl. Subsidies Rijk) | 15.000 |
| Inkomsten programmalijn subsidies Rijk | 0 |
| Bijdragen programmalijn zorg- en welzijnsinstellingen | 19.714 |
| | 52.042 |
| 3 **Kwalificeren voor Zorg en Welzijn** | |
| Personele kosten | 42.188 |
| Materiele kosten | 10.387 |
| Inkomsten instellingen* | 1.825 |
| Inkomsten programmalijn (excl. Subsidies Rijk) | 6.000 |
| Inkomsten programmalijn subsidies Rijk | 0 |
| Bijdragen programmalijn zorg- en welzijnsinstellingen | 19.713 |
| | 25.037 |
| 4 **Beleid Duurzame inzetbaarheid** | |
| Personele kosten | 38.411 |
| Materiele kosten | 9.150 |
| Inkomsten instellingen* | 420 |
| Inkomsten programmalijn (excl. Subsidies Rijk) | 5.500 |
| Inkomsten programmalijn subsidies Rijk | 0 |
| Bijdragen programmalijn zorg- en welzijnsinstellingen | 19.713 |
| | 21.928 |
| | |
| **Totaal Programmalijnen** | |
| Personele kosten | 290.156 |
| Materiele kosten | 89.902 |
| Inkomsten instellingen* | 37.425 |
| Inkomsten programmalijnen (excl. Subsidies Rijk) | 91.509 |
| Inkomsten programmalijnen subsidies Rijk | 0 |
| Inkomsten vanuit zorg- en welzijnsinstellingen | 78.854 |
| | 172.270 |
| **Beschikbaar bedrag** | **172.270** |

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088-10 20 800
Beconnummer: 184640

Bijlage 2

# Aansluiting jaarrekening 2019 en Verantwoording Regioplus gelden 2019

| Omschrijving | Jaarrekening 31-12-2019 | KOK 2019 programmalijnen (incl. uitbreiding) | Sterk in je werk 2019 | Contactpunt Zorg | ISI gelden JINC | Overige activiteiten |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **BATEN** | | | | | | |
| Structureel prov. Flevoland | | | | | | |
| Koersen op Kansen | 81.509 | 81.509 | | | | 0 |
| CMO Flevoland | 942.861 | 82.011 | | | | 860.850 |
| | **1.024.370** | **163.520** | **0** | | | **860.850** |
| Projectsubsidies | | | | | | |
| Regioplus | 628.822 | 404.469 | 125.860 | 53.457 | 23.636 | 21.400 |
| Sectorplan SZW | 19.401 | | | | | 19.401 |
| CMO Flevoland | 73.493 | 10.000 | | | | 63.493 |
| | **721.716** | **414.469** | **125.860** | **53.457** | **23.636** | **104.294** |
| Overige baten | | | | | | |
| Werkg.bijdr. Koersen op Kan | 78.355 | 78.355 | 0 | | | 0 |
| adv.opbr. ODZ & Week | 12.367 | 12.367 | | | | 0 |
| overige baten zww | 27.913 | 25.058 | | | | 2.855 |
| CMO Flevoland | 325.831 | 82.011 | | | | 243.821 |
| | **444.466** | **197.791** | **0** | **0** | **0** | **246.675** |
| | **2.190.552** | **775.779** | **125.860** | **53.457** | **23.636** | **1.211.820** |
| **LASTEN** | | | | | | |
| Personeelslasten | | | | | | |
| Regioplus | 555.558 | 451.583 | 38.420 | 53.312 | 12.244 | 0 |
| CMO Flevoland | 1.118.240 | 115.547 | 2.260 | 3.136 | 2.449 | 994.849 |
| doorberekende reiskst spec.p | -1.118 | | | | | -1.118 |
| | **1.672.680** | **567.129** | **40.680** | **56.448** | **14.693** | **993.731** |
| Afschrijvingen | **10.908** | 2.986 | 224 | 311 | | 7.387 |
| Huisvestingskosten | **97.219** | 26.609 | 1.995 | 2.770 | | 65.844 |
| PR en communicatielasten | **3.396** | 930 | 70 | 97 | | 2.300 |
| Kantoorlasten | **54.058** | 14.797 | 1.110 | 1.541 | | 36.611 |
| Algemene lasten | **57.019** | 15.607 | 1.170 | 1.625 | | 38.617 |
| Financiele baten en lasten | **0** | | | | | 0 |
| | **222.600** | **60.928** | **4.569** | **6.344** | **0** | **150.759** |
| Directe projectlasten ZWW | | | | | | |
| Regioplus | 235.943 | 160.677 | 63.771 | 104 | 11.392 | 0,00 |
| Sectorplannen | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,00 |
| Directe projectlasten CMO Flevo | 77.040 | | | | | 77.039,99 |
| doorberekende reiskst spec.p | **0** | 856 | 185 | 42 | 35 | -1.117,88 |
| | **312.983** | **161.533** | **63.955** | **145** | **11.427** | **75.922** |
| | | | | | | |
| | 2.208.264 | 789.591 | 109.204 | 62.937 | 26.120 | 1.220.412 |
| | | | | | | |
| **Resultaat** | -17.710 | -13.813 | 16.656 | -9.480 | -2.484 | -8.590 |

Zowelwerk maakt deel uit van CMO Flevoland.

De ZorgAccountants
Postbus 224
3720 AE BILTHOVEN
Tel. 088 10 20 800
Beconnummer: 184640

**WNT-verantwoording 2019 Stichting CMO Flevoland**

De WNT is van toepassing op Stichting CMO Flevoland. Het voor Stichting CMO Flevoland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 194.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum).

## 1. Bezoldiging topfunctionarissen

*1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

| **Gegevens 2019** | | |
|---|---|---|
| **bedragen x € 1** | **P.G.M. de Vreede** | **E.G. Meijerink** |
| **Functiegegevens** | directeur | directeur |
| Aanvang en einde functievervulling in 2019 | 01-01 – 29-09 | 15-08 – 31-12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1,0 | 1,0 |
| Dienstbetrekking? | ja | ja |
| **Bezoldiging** | | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 107.529 | 32.918 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 9.039 | 3.399 |
| *Subtotaal* | *116.568* | *36.317* |
| | | |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 145.500 | 72.750 |
| | | |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag | N.v.t. | N.v.t. |
| **Bezoldiging** | 116.568 | 36.317 |
| | | |
| Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t. | N.v.t. |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling | N.v.t. | N.v.t. |

| **Gegevens 2018** | |
|---|---|
| **bedragen x € 1** | **P.G.M. de Vreede** |
| **Functiegegevens** | directeur |
| Aanvang en einde functievervulling in 2018 | 01-01 31-12 |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) | 1,0 |
| Dienstbetrekking? | ja |
| **Bezoldiging** | |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 124.238 |
| Beloningen betaalbaar op termijn | 11.960 |
| *Subtotaal* | *136.198* |
| | |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum | 189.000 |
| | |
| **Bezoldiging** | 136.198 |

*1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12*

Binnen Stichting CMO Flevoland zijn er geen leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking.

*1c. Toezichthoudende topfunctionarissen*

Binnen Stichting CMO Flevoland zijn geen toezichthoudende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking die onder de strekking van dit hoofdstuk vallen.

*1d. Topfunctionarissen alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een bezoldiging van € 1.700 of minder*

| **Gegevens 2019** | |
|---|---|
| **NAAM TOPFUNCTIONARIS** | **FUNCTIE** |
| H. de Vries | Voorzitter bestuur |
| M. Kastrop | Lid bestuur |
| L.M. Bouwmeester-den Broeder | Lid bestuur |
| P.D. Luts-Rosheuvel | Lid bestuur |
| A. Gijsberts | Lid bestuur |

**2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.**

Binnen Stichting CMO Flevoland zijn er geen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking gedaan en ook niet aan degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

**3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

T. 088 10 20 800
E. info@caszorgaccountants.nl
I. caszorgaccountants.nl

caszorg accountants
...in de ideale zorgwereld

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan:
De directie van
Stichting CMO Flevoland
De Schans 19-45
8231 KA Lelystad

**Ons oordeel**
Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting CMO Flevoland te Lelystad gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting CMO Flevoland per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de winst- en verliesrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de het Controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting CMO Flevoland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**
Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit :

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 en de Nederlandse standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winst streven.

**Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en / of voorschriften van regelgevende instanties**
Wij hebben vastgesteld dat de bepalingen van de Algemene Subsidieverordening Flevoland 2012 zijn nageleefd, de jaarrekening voldoet aan de richtlijnen Minimale inrichting verantwoording provinciale subsidies, alsmede dat de in de jaarrekening verantwoorde kosten en baten zijn uitgegeven c.q. ontvangen in het kader van de verleende subsidie.

**Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.
De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Bilthoven, 29 april 2020
CAS ZorgAccountants

drs. R.C. Dierdorp AA